

LES QUATRE DRAGONS

La **Corée**, **Taïwan**, **Hong Kong** et **Singapour** sont les plus dynamiques des Nouveaux Pays Industriels. Ils ont imité le modèle japonais en l'adaptant à leur situation particulière. Ces Etats ou villes-ateliers ne possèdent aucune matière première ; leur industrialisation repose exclusivement sur le **capital humain** : abondance et efficacité d'une main-d'œuvre peu revendicative et faiblement rémunérée. Fabriqués à un faible coût, les produits sont distribués dans le monde entier.

A- Un cas limite : Singapour

Ile-Etat peuplée de Chinois, indépendante depuis **1965**, Singapour est avec Hong Kong un exemple extrême de ville-atelier ouverte sur l'extérieur.

Une partie de son développement relève encore de la logique de la « **plaque tournante** », avec notamment le raffinage du pétrole, la réparation des navires et le rôle de place financière. Mais le plus spectaculaire a été sans doute la vente de la force de travail et l'exploitation des bas salaires, avec le développement des industries de l'électronique et de la confection, financées par des multinationales qui contrôlent plus des **3/4** de la production, et orientées vers la vente aux Etats-Unis.

Ce modèle ne fonctionne pas sans difficultés. Il est tributaire des marchés mondiaux et des rythmes de l'économie des Etats-Unis et du Japon. Aussi les dirigeants de Singapour cherchent-ils une nouvelle orientation, vers des activités de « **recherche-développement** » qui laisseraient les fabrications aux pays voisins tels la **Thaïlande**, la **Malaisie** ou l'**Indonésie**, et feraient de la Cité-Etat un pôle technologique régional. Ce retour à la logique de la plaque tournante est amorcé : des firmes japonaises d'électronique (**Sony**) et de roulement à bille ont récemment développé leurs activités de « recherche-développement » dans l'île, tout en transférant leurs fabrications en Thaïlande et en Malaisie.

L'Asie du Sud et de l'Est. Documentation photographique.
n° 6097, Octobre 1988. P. 42.

B- Le prix de la réussite coréenne : travailler dur

Depuis **1953** (guerre entre la Chine communiste et les Etats-Unis), la péninsule de Corée est partagée en deux Etats : au nord, la République populaire, au sud la République de Corée, liée au monde occidental. La Corée du sud a connu depuis **vingt ans** une croissance extraordinaire : elle tend à devenir un deuxième Japon.

Selon les statistiques officielles, la durée du travail est de **57 heures** (**73 heures** selon la jeunesse ouvrière chrétienne). Elle est de **40 heures** au **Japon** et de **39 heures** en **France**. « **Quand la chaussure marche, le pays avance** » dit-on à **Pusan**, deuxième ville de la Corée qui équipe une bonne partie des athlètes conviés à Séoul (en **1988** les Jeux Olympiques se sont déroulés dans la capitale coréenne). A voir les visages épuisés des jeunes filles d'à peine **20 ans** qui confectionnent ces chaussures, dans l'odeur étouffante de la colle et le vacarme des machines à coudre, on comprend mieux le « **miracle coréen** » qui permet au pays- mais à quel prix- de présenter aujourd'hui son masque gracieux et triomphant et de figurer au rang des puissances économiques de la planète.

L'Express. 16 septembre 1988.

C- Un exemple de Chaebol : Daewoo

Comme au Japon, l'économie coréenne est dominée par de grands conglomérats ; on les appelle « **Chaebol** ».

Diversifié, il est présent à la fois dans le textile, la sidérurgie et les chantiers navals, l'électroniques et la chimie, l'automobile et les travaux publics, l'armement et la finance. Mais une de ses particularités est de produire pour des firmes mondialement connues qui commercialisent sous leur propre marque comme **General Motors, I.B.M., Caterpillar** ou **Toshiba**. En **1967**, l'année de sa création, **Daewoo - « Grand Univers »** -, c'était seulement **30 personnes** fabriquant des aiguilles de machine à coudre et vendant des textiles pour **600 000 dollars**.

20 ans plus tard, le groupe compte **120 000 salariés** et a exporté pour **3,38 milliards de dollars**, soit **10%** du total des exportations coréennes.

Daewoo est très devenu un empire industriel de **31 sociétés** regroupées en **9 branches**, et de **6 filiales** en Corée et d'une **quinzaine à l'étranger**.

Le Monde. 6 septembre 1988.

D- Un développement fondé sur l'industrie

Les dragons asiatiques ont adopté un modèle de développement qui porté ses fruits. Tous les quatre ont en commun des taux de croissance élevés. Partant soit d'une économie où prédominait le secteur agricole (Corée, Taïwan), soit d'une activité d'entrepôt héritée de la période coloniale (Singapour, Hong Kong), ils se sont progressivement constitué une base industrielle solide, comparable à bien des égards à celle de certains pays développés. Aujourd'hui, leurs produits dont la qualité va croissant, inondent les marchés occidentaux mais aussi ceux du Tiers Monde, et apparaissent comme une menace pour de nombreuses industries américaines et européennes. Cette réussite non contestée n'est pas le fait du hasard. Elle est le résultat d'une stratégie de développement.

P. Lorot. T. Schwob. Les nouveaux conquérants. Hatier. 1987.

Hong Kong, ville-Etat surpeuplée, agrandit son espace par une véritable « banlieue sur l'eau ».

